# FEK Friedrich-EbertKrankenhaus Neumünster GmbH

AKADI MISCHES I FHIRKRALIKI NHAUS FÜR DIE MEDIZINISCHEN FAKULTATEN DER CHRISHAN-ALBRECHTS UNIVERSITÄT ZU KIEF UND DER UNIVERSITÄT HAMBURG



# Wirtschaftsplan für das Kalenderjahr 2014

### FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

# Vorbericht1Erfolgsplan2Vermögensplan3Finanzplan4Personalplan5Investitions- und Projektplan6

AKADEMISCHES EEHRKRANKENHAUS FÜR DIE MEDIZIMISCHEN FAKULTÄTEN DER CHRISTIAN-ALBRECHTS UNIVERSITÄT ZU KIEF UND DER UNIVERSITÄT HAMBURG



Wirtschaftsplan 2014

FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

### Vorbericht

Seite 1/1

### Gesellschaftsrechtliche Grundlagen

Die Gesellschaft ist entstanden durch Umwandlung des Eigenbetriebes "Friedrich-Ebert-Krankenhaus" der Stadt Neumünster durch die Umwandlungserklärung vom 15. Juni 1994. Sitz der Gesellschaft ist Neumünster. Es gilt der Gesellschaftsvertrag in der Fassung vom 15. Juni 1994, zuletzt geändert am 20 Juni 1996. Die Gesellschaft ist im Handelsregister beim Amtsgericht Kiel unter der Nr. HRB 1182 NM eingetragen. Das Geschäftsjahr entspricht dem Kalenderjahr. Das Stammkapital beträgt € 1.022.583,76 und ist voll eingezahlt. Alleinige Gesellschafterin ist die Stadt Neumünster. Geschäftsführer ist Herr Alfred von Dollen, Neumünster.

### Wirtschaftliche Lage und Geschäftsverlauf

### Erfolgsplan 2014

Der Erfolgsplan weist einen Jahresüberschuss in Höhe von € 1.114.235 aus. Darin enthalten ist pauschaliert eine ertragserhöhende Zielwertmaßnahme in Höhe von TEUR 650.

Im Wirtschaftsplan wird ein Betriebsergebnis von TEUR 4.000 angestrebt. Dieses Ergebnis ist notwendig, um die immer deutlicher werdende Unterfinanzierung im Investitionsbereich auszugleichen.

Zur Erreichung des Zielwertes von € 650.000 werden mit der Krankenhausleitung und den Abteilungen Maßnahmen erarbeitet und in die internen Budgetvereinbarungen verankert.

In der Ergebnisplanung ist die vollständige Umsetzung der Budgetvorgaben für den 1. BA Ersatzneubau enthalten. Die mit Eigenmitteln finanzierten Abschreibung betragen in der Planung TEUR 712. Der Zinsaufwand für nicht geförderte Fremdmittel wurde mit TEUR 445 in die Planung aufgenommen.

In der mittelfristigen Planung ist der 2. BA in seinen Auswirkungen noch nicht enthalten, da zurzeit eine Überplanung der Kosten durch den Generalplaner Ludes erfolgt. Der Terminstatus für den 2. BA sieht den Baubeginn im November 2014 vor. Nach Abschluss der Überplanung wird ein Nachtrag im Wirtschaftsplan erfolgen müssen.

Im Erlösbudget ist eine Erhöhung des Landesbasisfallwertes von € 3.012.04 auf € 3.117,36 geplant. Bei konstanter Leistungsentwicklung entspricht das einer Budgetanhebung von TEUR 2.745.

Die Personalkosten sind im Bereich des Tarifes TV-Ärzte mit der bereits feststehenden Veränderungsrate von 2% von Januar bis November 2014 geplant. Im Bereich TVöD-K wird mit einem Anstieg der Kosten in Höhe von 3% ab März 2014 (entspricht durchschnittlich 2,5%) gerechnet.

Für den übrigen Sachkostenbereich wurde bis auf strukturelle Veränderungen eine Erhöhung

der Kosten im Bereich von 1,0 - 2,0% in Ansatz gebracht.

AKADEMISCHES LEHRKRANKENHAUS FÜR DIE MEDIZINISCHEN FAKULTÄTEN DER CHRISTIAN-ALBRECHTS UMIVERSLIÄT ZU KIET UND DER UMVERSLIÄT HAMBURG



Wirtschaftsplan 2014

FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

Vorbericht Seite 1/2

### Vermögensplan 2014

Der Vermögensplan stellt die Ansätze einer Planbilanz mit den Aktiv- und Passivposten dar. In der kurz- sowie mittelfristigen Vermögensplanung ist der Ersatzneubau die zentrale Veränderung der Planbewegungen im Anlagevermögen auf der Aktivseite. Auf der Passivseite wirken sich die Veränderungen der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten im Wesentlichen aus.

### Finanzplan 2014

Der Finanzplan stellt die Herkunft und Verwendung der Finanzmittel aus dem Erfolgs- und Vermögensplan dar. Am Ende der Planperiode wird der Finanzmittelfonds zum Stichtag ausgewiesen.

Als wesentlichen Mittelabfluss stellt der Investitionsbereich mit der zentralen Neubaumaßnahme die Veränderung im Finanzmittelfonds dar. Im Mittelzufluss ist der Fördermittelzugang sowie die Aufnahme von Darlehen die wesentliche Veränderung. Die Auswirkungen des 2. BA sind in der mittelfristigen Fianzplanung noch nicht berücksichtigt.

AKADENISCHES FERRKRANKENHAUS FUR DIE THEDIZITIESCHEN FAKULTATEN DER CHRISTIAN ALBRECHES UNIVERSITÄT ZU KIEL UND DER UNIVERSITÄT HÄMBURG



Seite 2/1

### Wirtschaftsplan 2014

### FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

Ergebnis 2012	WP 2013	HR 2013	WP 2014
€	€	€	€
106.389.055	108.003.268	113.536.255	116.035.032
92.664,204	96.528.481	96,749,082	99.760.045
13.724.851	11.474.787	16.787.173	16.274.987
63.953.723	64.596.078	65.724.975	67.188.529
33.931.524	33.334.919	37.745.654	37.941.642
6.786.931	6.677.624	6.894.912	6.910.243
1.716.877	3.394.647	3.170.714	3.994.618
-1.124.062	-1.212.893	-1.002.254	P ← -1.806.732 V
-211.620	6.000	18.346	-423.180
1.123.879	77.600	-135.410	-218.471
364.359	240.000	362.000	432.000
1.140.715	2.025.354	1.689.396	1.114.235
	€ 106.389.055 92.664.204 13.724.851 63.953.723 33.931.524 6.786.931 1.716.877 -1.124.062 -211.620 1.123.879 364.359	€ €  106.389.055 108.003.268  92.664.204 96.528.481  13.724.851 11.474.787  63.953.723 64.596.078  33.931.524 33.334.919  6.786.931 6.677.624  1.716.877 3.394.647  -1.124.062 -1.212.893  -211.620 6.000  1.123.879 77.600  364.359 240.000	€ € €  106.389.055 108.003.268 113.536.255  92.664.204 96.528.481 96.749.082  13.724.851 11.474.787 16.787.173  63.953.723 64.596.078 65.724.975  33.931.524 33.334.919 37.745.654  6.786.931 6.677.624 6.894.912  1.716.877 3.394.647 3.170.714  -1.124.062 -1.212.893 -1.002.254  -211.620 6.000 18.346  1.123.879 77.600 -135.410  364.359 240.000 362.000

4	Erläuterungen
	Geplante Bertriebsergebnis-Marge (Basis: Krankenhausleistungen)% 4,00
	Geplanter Anstieg des Landesbasisfallwertes von 3.012,04 € auf 3.117,36 €. Bei konstanter
	Leistungsentwicklung enspricht das einer Steigerung von ca. € 2,7 Mio
	Anstieg des Psychiatriebudget um € 170.000
	Anstieg des Versorgungszuschlages/Finanzhilfen Bund um € 300.000
	Die übrigen Erlöse und Erträge wurden unter Berücksichtigung von vertraglichen Veränderungen
	mit den zu erwartenden Beträgen aus 2013 übernommen.

Bei den Personalkosten wurden nur auf Basis der in 2013 vereinbarten Stellenausweitungen Strukturanpassungen vorgenommen. Im Tarifwerk TV-Ärzte ist im Jahresdurchschnitt mit einem Anstieg von 2,1% gerechnet worden. Im Tarifwerk TVöD beträgt die geplante Anhebung des Tarifes im jahresdurchschnitt 2,5%

Die übrigen Sachkosten wurden mit einem linearen durchschnittlichen Anstieg von 1,5% - 2,0% geplant. Eine deutliche Erhöhung der Kostenstruktur im Bereich der Energiekosten, bedingt durch die neuen gesetzlichen Lasten und Abgabenerhöhungen bildet allerdings eine Ausnahme in der Kostenentwicklung.

Das Investitionsergebnis setzt sich im Wesentlichen aus den nicht geförderten Abschreibungsbeträgen im Bereich des Neubaues und der sonstigen Investitionen zusammen.

Im Finanzergebnis werden die Zinsaufwendungen für nicht geförderte Darlehen eingestellt.

Um das erforderliche Betriebsergebnis von TEUR 4.000 in der Planung 2014 sowie Folgejahre zu erzielen ist jedoch eine Erlössteigerung bzw. Kosteneinsparung von TEUR 650 zwingend notwendig. Im WP 2014 ist daher die Erlös/Kostenvorgabe als Einsparung bei den Personalkosten enthalten.

## Wirtschaftsplan 2014 FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

						Seite 2/2
Erfolgsplan -mittelfristig-		WP 2015	WP 2016	WP 2017	WP 2018	WP 2019
(Aufwands- und Ertragsplanung)		€	€	€	€	€
Erlöse und Erträge		118.265.755	120.763.664	123.320.985	125.939.669	128.621.051
		102.123.401	104.544.249	107.023.999	109.564.110	112.166.067
		16.142.354	16.219.415	16.296,986	16,375.559	16.454.984
Personalkosten		68.596.606	70.449.353	72.353.052	74.309.101	76.318.938
Materialkosten		38.498.159	39.012.790	39.536.496	40.069.554	40.642.187
Sachaufwand		7.022.832	7.076.866	7.131.551	7.186.894	7.242.903
Betriebsergebnis		4.148.158	4.224.655	4.299.886	4.374.120	4.417.023
Investitionsergebnis		-1.867.853	-1.942.072	-2.033.683	-2.093.687	-2.167.331
Finanzergebnis		-409.902	-392.512	-374.595	-356.133	-337.112
Neutrales Ergebnis		-324.500	-324.500	-324.500	-324.500	-324.500
Ertragsteuern		432.000	432,000	432.000	432.000	432.000
Jahresüberschuss		1.113.903	1.133.571	1.135.108	1.167.800	1.156.080
Haushaltsansätze						and the second
Betriebsergebnismarge	%	4,06	4,04	4,02	3,99	3,94
Erlösbudgetveränderung	%	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
Tarifentwicklung PK	%	2,75	2,75	2,75	2,75	2,75
Sachkostensteigerung	%	1,0 -2,0	1,0 -2,0	1,0 -2,0	1,0 -2,0	1,0 -2,0
AfA Neub. nicht gefördert 1.BA	€	712.000	712.000	712.000	712.000	712.000
Zinsbelastung nicht gefördert	€	427.902	410.512	392.595	374.133	355.112

AKADERIISCHES LEHRKRADEHTHAUS FÜR DIE GEDEZIHISCHEN FAKULTATERFOLR. CHRISTIAN ALBRECHIS UNIVERSITÄT ZU EILE UND DER UNIVERSITÄT HARBURG



Wirtschaftsplan 2014

### FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

Seite 3/1

ermögensplan	Ergebnis 2012	WP 2013	HR 2013	WP 2014
( Planbilanz )	€	€	€	€
Anlagevermögen	73.547.721	87.008.245	80.569.291	93.095.923
Vorräte	6.127.214	5.635.000	6.466.000	6.466.000
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	14.690.583	11.253.000	14.859.312	14.809.312
Forderungen nach KHG	39.454.800	24.230.932	36.807.462	33.960.124
Flüssige Mittel	6.455.378	5.412.947	11.159	1.000.110
Ausgleichsposten	5.159.052	5.169.311	5.169.309	5.179.566
Rechnungsabgrenzung	86.825	75.000	75.000	75.000
Summe AKTIVA	145.521.573	138.784.435	143.957.533	154.586.035
Gezeichnetes Kapital	1.022.584	1.022.584	1.022.584	1.022.584
Kapitalrücklagen	7.561.275	7.585.872	7.561.275	7.561.275
Gewinnrücklagen	24.631.750	25.907.374	25.797.063	27.486.459
Bilanzgewinn	1.165.313	2.025,354	1.689.396	1.114.235
Sonderposten	54.649.254	62,531.977	52,565,462	48.519.649
Rückstellungen	5.841.407	4.648.100	5.118.100	4.723.100
Verbindlichkeiten	49.609.072	34.104.308	49.254.735	63.301.815
Ausgleichsposten	1.040.918	958.866	948.918	856,918
Summe PASSIVA	145.521,573	138.784.435	143.957.533	154.586.035

### Erläuterungen

Der Vermögensplan ist wesentlich in den Bereichen Anlagevermögen und Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten im Bereich der Entwicklung des Ersatzneubaus geprägt (weitere Ausführung dazu im Investitionsund Finanzplan). Für die Baumaßnahme wird weiterhin mit einem Investitionsvolumen von € 130.400.000 geplant. Demgegenüber wird mit einem Fördermittelanteil von € 102.200.000 gerechnet. Der eigenmittelanteil wird zu einem Teil darlehensfinanziert.

Im Bereich der Forderungen wird mit keinem Anstieg der Forderungslaufzeiten gerechnet.

Die Rückstellungen bauen sich bedingt durch das Auslaufen von Altersteilzeitverträgen kontinuierlich ab.

### FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

					Seite 3/2
Vermögensplan	2015	2016	2017	2018	2019
(Planbilanzen -mittelfristig-)	€	€	€	€	€
Anlagevermögen	89.328.500	85.002.365	80.605.160	76.201.419	71.613.028
Vorräte	6.466.000	6.466.000	6.466.000	6.466.000	6.466.000
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	14.809.312	14.809.312	14.809.312	14.809.312	14.809.312
Forderungen nach KHG	30.982.786	28.005.448	25.028.110	22.100.772	19.174.434
Flüssige Mittel	1.102.397	2.050.404	3.119.420	4.308.506	5.585.075
Ausgleichsposten	5.189.823	5.200.080	5.210.337	5.220.594	5.230.851
Rechnungsabgrenzung	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Summe AKTIVA	147.953.818	141.608.609	135.313.339	129.181.603	122.953.700
Gezeichnetes Kapital	1.022.584	1.022.584	1.022.584	1.022.584	1.022.584
Kapitalrücklagen	7.561.275	7.561.275	7.561.275	7.561.275	7.561.275
Gewinnrücklagen	28,600.694	29,714.597	30.848.168	31.983.276	33.151.076
Bilanzgewinn	1.113.903	1.133.571	1.135.108	1.167.800	1.156.080
	44,692.107	41,124,295	37.622.803	34.220.614	30.752.000
Sonderposten	77,002.101	3 - 10 0.00 30 30 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50	图1. 化自己的复数形式 医皮肤 医皮肤 医皮肤		The state of the s
Sonderposten  Rückstellungen	4.458.100	4.218.100	3.978.100	3.738.100	3.498.100
		4.218,100 56.161.269	3.978.100 52.564.383	3.738.100 48.999.036	
Rückstellungen	4.458.100				3,498,100 45,415,667 396,918

AFYOR WESTERS THE BREKANKE BRACE FOR DIE WEDESTRES DER TYKOLITYER DER CHERZIERE PREBERG



Seite 4/1

Wirtschaftsplan 2014

### FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

			Jene 4/1
lst 2012	WP 2013	HR 2013	WP 2014
€	€	€	€
4.984.148	18.417.977	4.644.179	6.713.651
-9.406.098	-17.250.000	-12.440.000	-19.960.000
2.967.685	-2.488.388	1.351.604	14.235.300
-1.454.265	-1.320.411	-6.444.217	988.951
7.909.641	6.733.357	6.455.376	11.159
6.455.376	5.412.946	11.159	1.000.110
6,455.376	5.412.946	11.159	1.000.110
	€  4.984.148 -9.406.098 2.967.685 -1.454.265 7.909.641 6.455.376	€ €  4.984.148	€ € €  4.984.148 18.417.977 4.644.179 -9.406.098 -17.250.000 -12.440.000 2.967.685 -2.488.388 1.351.604 -1.454.265 -1.320.411 -6.444.217 7.909.641 6.733.357 6.455.376 6.455.376 5.412.946 11.159

### Erläuterungen

Der Finanzplan wird anhand einer Kapitalflussrechnung dargestellt. Sie gibt Auskunft darüber, wie die FEK-GmbH finanzielle Mittel erwirtschaftet und stellt am Ende der Periode den Finanzmittelfonds dar.

Der Mittelzufluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit resultiert im Wesentlichen aus dem Jahresüberschuss sowie aus den Veränderungen der Forderungen/Verbindlichkeiten.

Der Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit zeigt die Aus-/ und Einzahlungen für Investitionen und Finanzanlagen.

Im Bereich der Finanzierungstätigkeit resultiert der Mittelzufluss durch die Einzahlung aus der Aufnahme von Finanzkrediten und deren Tilgungen.

Im Finanzplan ist der Mittelabfluss für den Ersatzneubau 1. BA mit Ausgaben in Höhe von insgesamt TEUR 71.200 sowie Fördermittelzuflüsse von TEUR 47.040 und Kreditaufnahmen von TEUR 15.000 eingestellt.

Der 2. BA ist aufgrund der derzeitigen Ablauf- und Kostenüberplanung noch nicht berücksichtigt. Dafür vorgesehene Fördermittel und Ausgleiche für Preissteigerungen seit Beginn der Baumaßnahme (virtueller 3. BA TEUR 17.500) sowie weitere Darlehensaufnahmen sind noch nicht eingearbeitet. Die Überplanung wird in einem Nachtragsplan dargestellt.

					Seite 4/2
Finanzplan	2015	2016	2017	2018	2019
- mittelfristige Planung -	€	€	€	€	€
Mittelzu- / Abfluss					
laufende Geschäftstätigkeit	6.950.959	7.116.975	7.255.902	7.344.433	7.449.938
Investitionstätigkeit	-3.297.094	-2.600.000	-2.600.000	-2.600.000	-2.600.000
Finanzierungstätigkeit	-3.551.578	-3.568.968	-3.586.886	-3.555.347	-3.573.369
Summe aus zahlungswirksamen Veränderungen der Periode	102.287	948.007	1.069.016	1.189.086	1.276.569
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	1.000.110	1.102.397	2.050.404	3.119.420	4.308.506
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	1.102.397	2.050.404	3.119.420	4.308.506	5.585.075
benötigte Kontokorrentkreditlinie					
verbleibender Finanzmittelrahmen	1.102.397	2.050.404	3.119.420	4.308.506	5.585.075

Erläuterungen		i e gaza	20 Test 19	100 (100 (100 (100 (100 (100 (100 (100	e de la companya de l
lm mittelfristigen Finanzplan ist der 2. Bauabs	chnitt Ersatzneubau noc	n nicht berücksich	ntigt		
	Budget	Fördermttel	Eigemittel	4.75	
1. BA	71.200.000	56.000.000	15.200.000	Section 2015	
2. BA	59.200.000	46.800.000	12.400.000	tight a	2.00
Gesamtbudget	130.400.000	102.800.000	27.600.000		

Für die Finanzierung des Eigenmittelanteils und für die Zwischenfinanzierung später eingeplanter Fördermittel sind Kredite aufzunehmen.

AKADEMISCHES EEHRERADREDINAUS LUR DIE MEDETHISCHER FARDETATEN DER CHRESTIAN ARBITCHES ONLY BUILDE VOLKET HOD DEL UNIVERSITYT HABBORG.



Wirtschaftsplan 2014

### FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

ENT Heurion-Ebert Manikoma				Seite 5/1
Personalplanung	lst 2012	WP 2013	Hochrechnung 2013	WP 2014
	€	€	€	€
Gesamtaufwand	63.953.725	64.596.078	65.724.975	67.838.529 *
DA	Vollkräfte (VK)	Vollkräfte (VK)	Vollkräfte (VK)	Vollkräfte (VK)
00 Ärztlicher Dienst	185,85	188,00	186,50	187,00
01 Pflegedienst	445,83	446,00	445,87	448,55
02 Medizinisch Technischer Dienst	168,59	170,00	166,37	164,80
03 Funktionsdienst	112,41	113,00	113,20	113,10
05 Wirtschafts- und Versorgungs- dienst	42,36	43,00	38,04	36,30
06 Technischer Dienst	6,75	7,50	5,73	5,60
07 Verwaltungsdienst	28,97	30,00	27,05	26,80
08 Sonderdienste	26,33	27,50	27,48	27,20
11 Personal der Ausbildungsstätten	10,37	25,00	12,60	10,60
20 Sonstiges Personal	19,05	22,00	20,44	20,30
Durchschnittliche VK / Jahr	1.046,51	1.072,00	1.043,28	1.040,25
Durchschnittlicher Personalauf- wand je VK ( in €)	61.111	60.258	62.998	65.214
Tarifsteigerungen				
ab Januar (TVöD)			1,40%	
ab März (TVöD) -Planung-				3,00%
ab August (TVöD)			1,40%	
ab Januar (TV-Ärzte)			2,60%	2,00%
ab Dez. (TV-Ärzte) -Planung-				3,00%
Leistungsentgelt			n.n.	n.n.

### Erläuterungen

Kein weiterer Stellenaufbau von Personalkapazitäten mit Ausnahme bereits in 2013 unterjährig vereinbarter Strukturanpassungen, da gleiches Leistungsniveau.

Keine Änderung in den Rechengrößen zur Sozialversicherung.

Es wird von einer weiteren durchschnittlichen Tariferhöhung von 2,75 % für die Jahre ab 2015 ausgegangen.

ohne Maßnahmen zur Zielwertbestimmung

CHELT THE GALLER AND STATE OF THE ADDITIONAL THE PROPERTY AND THE ADDITIONAL THE



Wirtschaftsplan 2014

					HR 2013	WP 2014
nvestitio	ons- und Projektplan	2012		WP 2013		
	•	Zugang	31. Dez	Zugang	Zugang	Zugang €
		€	€	€	€	C
l.	Investitionsersatz			550,000	600.000	600.000
	Nutzungsentgelte / Leasing	604.567		550.000	600.000	000.000
	Investitionen		000 470	0	-60.000	-40.000
	Finanzanlagen	0	206.470	U	-00.000	131333
2.	Ersatzneubau	6.129,186	45,502.905	13.000.000	10.000.000	15.000.000
	1. BA 2. BA	0	1.337.241	0	0	0
3.	Betriebsbauten, techn. Anlagen	413.555	18.721.972	0	0	. 0
4.	Software,Einrichtungen und	2.864.407	7.779.131	4.250.000	2.500.000	5.000.000
	Ausstattungen Gesamtinvestitionsvolumen	10.011.715	73.547.719	17.800.000	13.040.000	20.560.000
	m					
1.	Finanzierungsquelle Eigenmittelfinanzierung			5.536.900	6.976.640 0	761.500 0
2.	Zuweisungen und Zuschüsse		4 044 000	0 2.075.000	2.063.360	2.158.500
3.	Pauschalfördermittel Land	2.012.500	1.214.860	2.075.000	2.005.500	2,,00.000
4.	Einzelfördermittelförderung Land	5.900.000	40.400.000	10.188.100	4,000,000	2.640.000
	davon für den 1. BA davon für den 2. BA					
	davon für den 3. BA	0	0	0	0	15.000.000
5.	Fremdfinanzierung (Darlehen)			17.800.000	13.040.000	20.560.000
	Summe			Digital Control Section (Section )	n de la fill de Weit de Calini. Rij de kritere gript it 726 de de	
1880-11-15	Abschreibungen			5.018.507	4,405.919	5.606.379
Aug 13	Fördermittelfinanziert	5.054.845		가는 가 있는 말을 가실었다.	1.002.254	1.816.732
	Eigenmittelfinanziert	1.135.163		1.148.151	1.002.204	
		Gesamtbudget	ausgegeben	WP 2013	HR 2013	WP 2014
	Einzelplanung			2,400.851	1.610.000	1,535,000
	Pauschalbudget	1.435.000 500.000		2.400.031	600.000	600.000
	- Leasing/Nutzungsentgelte	60.000			60.000	60.000
	- OP Instrumentarium - Pflegebudget	25.000			25.000	25.000
	- Friegebuuget - Ersatzbesch. E+A	150.000			150.000	150.000 100.000
	- kleine Projekte	100.000			100.000 275.000	200.000
Marie et	- GF-Projekte	200.000 400.000			400.000	400.000
	- für EDV-Projekte	135.484.489		15.399.149	11.430.000	19.025.000
-	Einzelprojekte	100.404.700			2.7	
OP	Ausbau OP-Bereich AR 05/11	1.000.000				1.000.000
1	<ul> <li>Bildsignalvernetzung</li> <li>Narkosegeräte</li> </ul>	280.000		280.000		280.000
	- Urologische Röntenanalge	450.000		450.000		450.000 200.000
	- weitere OP-Festeinbauten	200.000		200.000 900.000		900.000
	- Hybrid-OP	900.000 760.439		0	760,000	
innere Med.		700.435		•		99.500
innere Med.	Dialyseerweiterung div. Med. Ausstattung im R. der Berufung	300.000	)		190.000	110.000
Gastroent. OP	C-Bogen (mobiles Röntgengerät)				90.000	
OP Apotheke	Baxter Tablettenmaschine/Kontrollgerät	300.000	205.456	95.000	abgeschlossen	
Labor	Hämatologiegeräte			0		120.000
EDV	KIS-System	214.050	)	188.999	50.000	115.500
EDV	Mobile Visite	190.000		100.000	90.000	100.000 150.000
EDV	PDMS	230.000		85.150	150.000	100.00
EDV	W-Lan System	260.000	)	100.000	100.000	
	zusätzliche E+A i. R. d. Umzuges in den					250.00
allgemein	Neubau					150.00
allgemein allgemein						
allgemein Bau	E+A i. R. des Dachgeschossausbaues Ersatzneubau AR 08/12	130.400.000	0 46.840.146	13.000.000	10.000.000	15.000.00 <b>20.560.00</b>

				Ş	Seite 6/2
vestitions- und Projektplan	2015	2016	2017 Zugänge	2018	2019
- mittelfristige Planung -	€	€	€	€	€
Nutzungsentgelte / Leasing	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000
Finanzanlagen	0	0	0	0	0
Ersatzneubau BA I.	697.094	0	0	. 0	0
Ersatzneubau BA II.	0	0	0	0	0
Betriebsbauten, techn. Anlagen	0	0	0		_
Einrichtungen und Ausstattungen, Software	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000 3.200.000	2.600.000 <b>3.200.000</b>
Gesamtinvestitionsvolumen	3.897.094	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
Finanzierungsquelle Eigenmittelfinanzierung	1.694.094	952.500	908.000	863.500	819.000
Zuweisungen und Zuschüsse	0	0	0	0 2.336.500	0 2.381.000
Pauschalfördermittel Land	2.203.000	2.247.500	2.292.000	2.336.500	2.361.000
Einzelfördermittelförderung Land davon für den 1. BA	0	0	0	0	Ó
davon für den 2. BA davon für den 3. BA				6	O
Fremdfinanzierung (Darlehen)	0	0	0	0 3.200.000	3.200.000
Summe	3.897.094	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
Äbschreibungen			5.022.265	4.969.797	5.080.803
Fördermittelfinanziert	5.256.407 1.797.853	5.043.534 1.872.344	5.023.265 1.963.683	2.023.687	2.097.33
Einzelplanung Pauschalbudget	1.535.000	1.535.000	1.535.000	1.535.000	<b>1.535.000</b>
davon für Leasing und Nutzungsentgelte	600.000 60.000	600.000 60.000	600.000 60.000	600.000 60.000	60.000
davon für OP Instrumentarium	25.000	25.000	25.000	25.000	25.00
davon für Pflegebüdget davon für Ersatzbeschaffung E+A	150.000	150.000	150.000	150.000	150.00
davon für kleine Projekte	100.000	100.000	100.000	100.000 200.000	100.00 200.00
davon für GF-Projekte	200.000 400.000	200.000 400.000	200.000 400.000	400.000	400.00
davon für EDV-Ersatzbeschaffung	2.362.094	1.665.000	1.665.000	1.665.000	1.665.00
Einzelprojekte Summe aus diversen Projektbudgets	1.415.000	1.415.000	1.415.000	1.415.000	1.415.00
Suffinite dus diversent rojektingegete					
원 그 그렇다 그렇은데 어떻게					
					040.00
Projektbudget EDV KIS-System Projektbudget EDV Mobile Visite	250.000	250.000	250.000	250.000	250.00
Projektbudget EDV W-Lan-System					·
		_	0	0	
Projektbudget Ersatzneubau 1. BA -Rest-	697.094	0	1.12 1.15 m		
and the second of the second o	3.897.094	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.00